



รายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2562

งานประกันคุณภาพ

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

 (0)5621-9100 ต่อ 1203

คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จัดทำขึ้น
เพื่อรายงานผลการดำเนินงานกิจกรรม /โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของสำนักส่งเสริม
วิชาการและงานทะเบียน ตามที่กำหนดไว้ ประกอบด้วยรายละเอียดผลของการดำเนินกิจกรรม ผลการ
ดำเนินงานตามตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

รายงานฉบับนี้สามารถใช้เป็นเอกสาร หลักฐานประกอบการดำเนินงานด้านการประกัน
คุณภาพการศึกษาภายในหน่วยงาน ตลอดจนการนำเสนอแนะ ปัญหา และ อุปสรรค ในการ
ดำเนินงานของโครงการไปปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานในอนาคตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

งานประกันคุณภาพ
กลุ่มงานบริหารสำนักงานผู้อำนวยการ

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมา	1
วิสัยทัศน์	2
พันธกิจ	2
โครงสร้างหน่วยงาน	2
ทำเนียบผู้บริหารและบุคลากร	5
ทรัพยากรและงบประมาณ	6
บทที่ 2 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562	8
ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)และเป้าประสงค์(Goals)	9
การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค	9
ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์	10
กิจกรรม/โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์	13
บทที่ 3 แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	17
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมการจัดการศึกษาทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา	17
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการพัฒนางานให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ	19
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	20
บทที่ 4 ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	22
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมการจัดการศึกษาทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา	22
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการพัฒนางานให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ	31
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	34
บทที่ 5 การเทียบเคียงผลการดำเนินงานและเป้าหมาย ภาคผนวก	39

บทที่ 1

บทนำ

1. ประวัติ ความเป็นมาและสภาพปัจจุบัน

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์เป็นมหาวิทยาลัยที่เปิดสอนเพื่อเปิดโอกาสทางการศึกษาให้กับท้องถิ่นและพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพสู่มาตรฐานสากล สร้างความรู้และนวัตกรรม นำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปฏิบัติทั้งระดับปัจเจกบุคคล ชุมชน องค์กรและภาคการผลิต ให้บริการวิชาการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ ให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่นไทย พื้นฟูและสืบสานคุณค่าความหลากหลายของวัฒนธรรมไทยที่เป็นวิถีชีวิตประเพณี มีค่านิยมที่ดีงามมีภูมิปัญญาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่นรวมถึงเพิ่มศักยภาพและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐาน โดยมีระบบบริหารจัดการแบ่งส่วนงานในการกำกับควบคุมดูแลทั้งหมด 5 คณะและ 5 สำนัก/สถาบัน

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2518 ตามโครงสร้างของพระราชบัญญัติวิทยาลัยครู โดยมีชื่อว่า **“ฝ่ายทะเบียนและวัดผล”** ต่อมามีการกิจเพิ่มขึ้น จึงได้จัดตั้งเป็น สำนักส่งเสริมวิชาการ ตามพระราชบัญญัติวิทยาลัยครู (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2527 ตามมาตรา 7 ต่อมาเมื่อมีพระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2538 และประกาศสำนักงานสภาสถาบันราชภัฏ เรื่อง หลักเกณฑ์การแบ่งส่วนราชการสถาบันราชภัฏ ประกาศ ณ วันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2538 สถาบันราชภัฏนครสวรรค์ จึงได้แบ่งส่วนราชการเป็น **“สำนักส่งเสริมวิชาการ”**

ในปี พ.ศ. 2548 ได้มีการเปลี่ยนแปลงจากสถาบันราชภัฏนครสวรรค์ มาเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จึงมีการแบ่งส่วนราชการใหม่เป็น **“สำนักงานส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน”** ตามกฎกระทรวงจัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2548 ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ.2548 ซึ่งปรากฏในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 122 ตอนที่ 20 ก วันที่ 8 มีนาคม 2548 และมีการแบ่งส่วนราชการเป็นไปตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องการแบ่งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2549 โดยให้แบ่งส่วนราชการเป็นสำนักงานผู้อำนวยการ ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2549 ปรากฏในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 123 ตอนที่ 74 ง วันที่ 3 สิงหาคม 2549 และสภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ในการประชุมครั้งที่ 12 /2549 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 และครั้งที่ 13/2549 วันที่ 27 ธันวาคม 2549 เห็นชอบโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มงาน ได้แก่ กลุ่มงานบริหารสำนักงานผู้อำนวยการ กลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล กลุ่มงานส่งเสริมวิชาการและสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย มีหน้าที่ในการรับผิดชอบ งานรับนักศึกษา งานทะเบียน งานประมวลผล งานหลักสูตร งานแผนการเรียน และบัณฑิตศึกษาเป็นต้น

โดยขึ้นตรงกับรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ มีโครงสร้างการบริหารงานภายใน ตามมติสภามหาวิทยาลัย ราชภัฏนครสวรรค์ ในการประชุมครั้งที่ 12 /2549 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 และครั้งที่ 13/2549 วันที่ 27 ธันวาคม 2549

ปี พ.ศ. 2558 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มีมติเห็นชอบประกาศให้จัดตั้ง **“บัณฑิตวิทยาลัย”** เป็นส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ แยกออกจากสำนักส่งเสริม วิชาการและงานทะเบียน ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2558 วันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งเป็นไปตาม ประกาศคณะกรรมการการอุดมศึกษา เรื่องหลักเกณฑ์การจัดตั้งส่วนงานภายในของ สถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2555 และข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ว่าด้วยส่วนงานภายในที่ จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการบริหารส่วนงานภายในของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2550 ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2554

ปี พ.ศ. 2561 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มีมติยุบเลิกบัณฑิตวิทยาลัย ในคราว ประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 จากมติสภามหาวิทยาลัยฯ ดังกล่าว โดย ให้สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน รับโอนงาน ทรัพยากร บุคลากรและอัตรากำลัง รวมถึงงาน ด้านงบประมาณ โดยมีการบริหารงานแบบควบรวม

2. ปรัชญา

ส่งเสริมวิชาการ

รักษามาตรฐาน

บริการด้วยน้ำใจ

3. วิสัยทัศน์

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนเป็นองค์กรที่ทันสมัย ให้บริการถูกต้อง รวดเร็ว

4. พันธกิจ

1. ส่งเสริมการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา
2. พัฒนาการบริการวิชาการ ระบบงานทะเบียนและประมวลผลการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ

5. ภารกิจ

1. ส่งเสริมการจัดการหลักสูตรระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานระดับอุดมศึกษา
2. ดำเนินงานด้านงานทะเบียนและประมวลผล
3. ให้บริการด้านวิชาการแก่นักศึกษา คณาจารย์ และบุคคลทั่วไป
4. ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพ

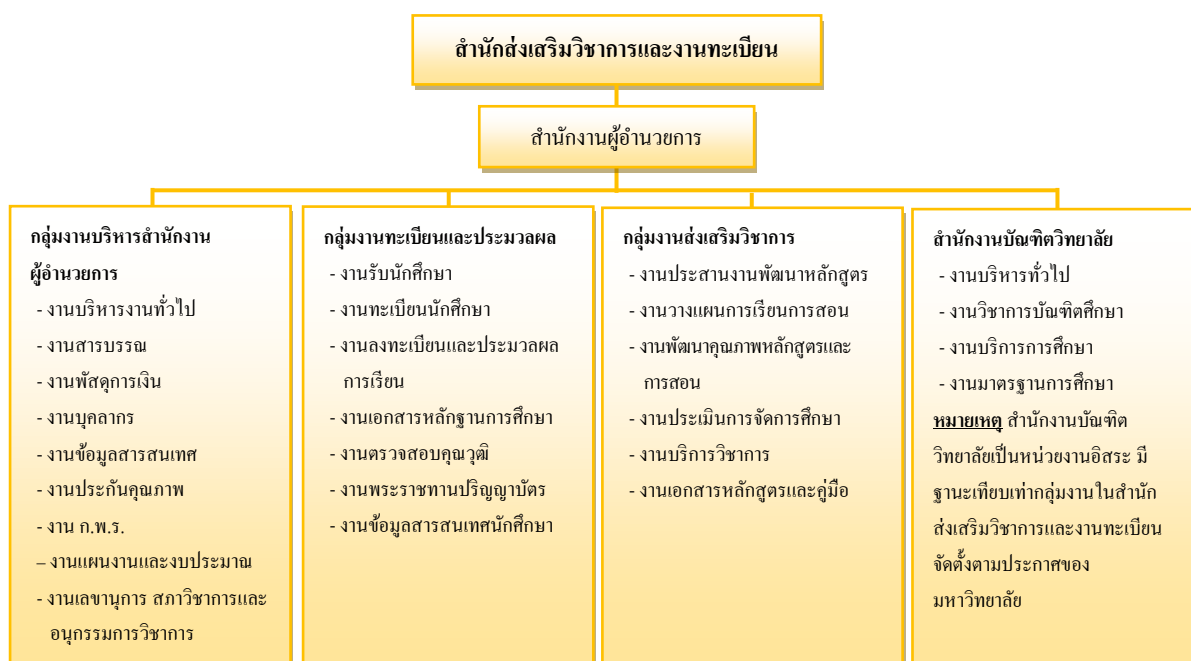
6. โครงสร้างการบริหารงานและแบ่งส่วนราชการ ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

โครงสร้างการบริหารงาน

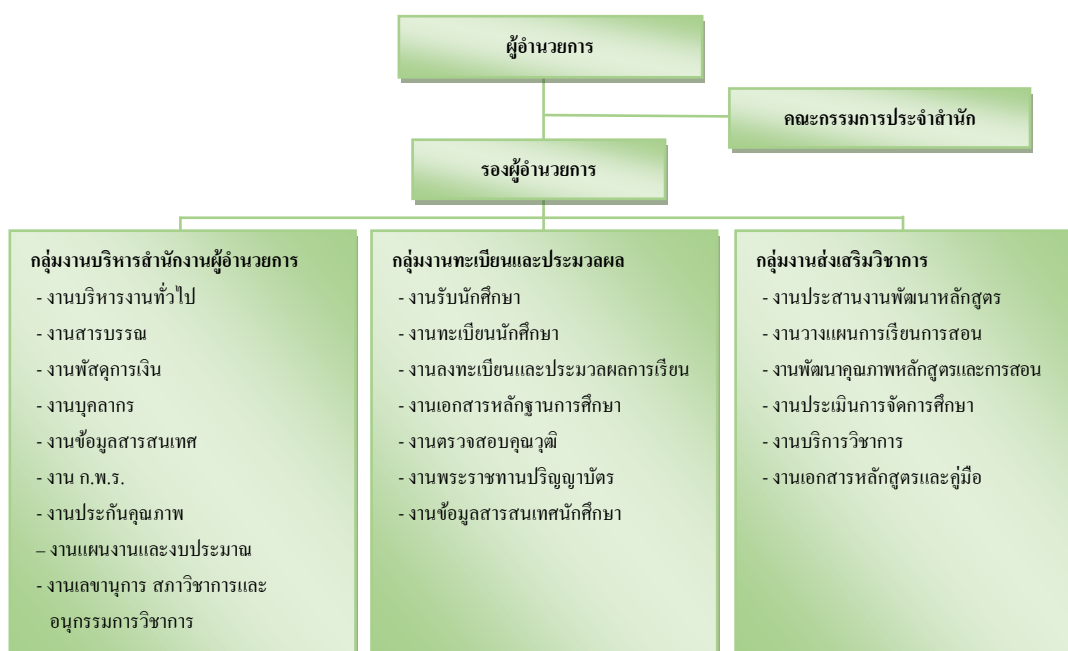
(ตามมติสภามหาวิทยาลัยฯ ในการประชุมครั้งที่ 12 /2549 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2549)



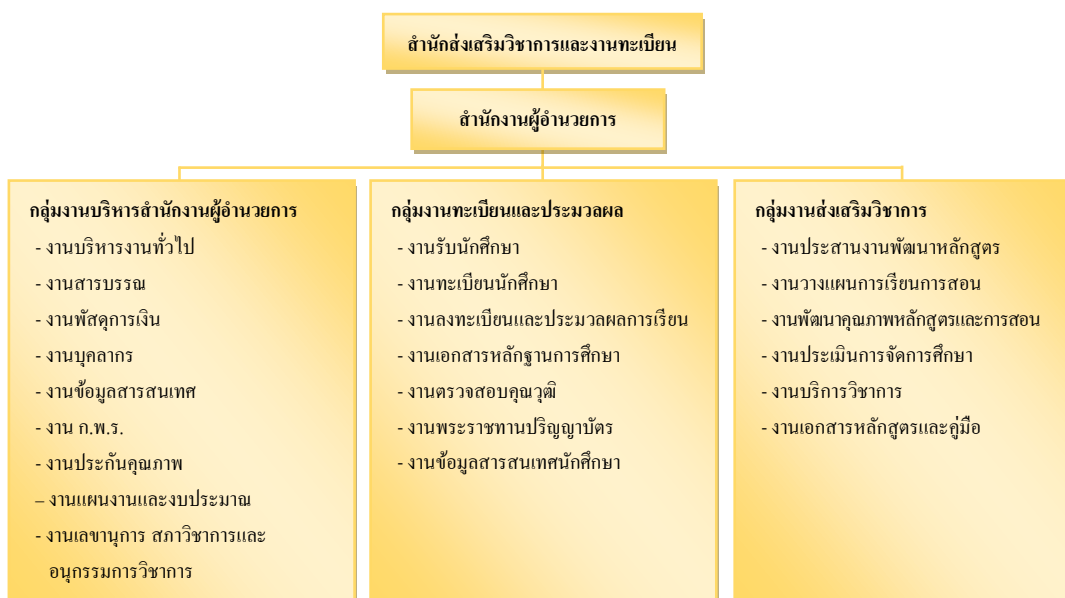
โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ



โครงสร้างการบริหารงานปัจจุบัน (ภายหลังสภามหาวิทยาลัยฯ มีมติจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย)



โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการปัจจุบัน (ภายหลังสภามหาวิทยาลัยฯ มีมติจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัย)



7. ทำเนียบผู้บริหาร คณะกรรมการประจำสำนักฯ และบุคลากร

7.1 รายชื่อผู้บริหาร

1.อาจารย์ปราณี เนรมิต	ผู้อำนวยการสำนัก
2.อาจารย์ ดร.บัณฑิตา อินสมบัติ	รองผู้อำนวยการสำนัก
3.อาจารย์ธนพัฒน์ วัฒนชัยธรรม	รองผู้อำนวยการสำนัก
4.อาจารย์เอกวิทย์ สิทธิวัระ	รองผู้อำนวยการสำนัก
5.นายธรรมบุญ จูทา	รักษาการหัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ รักษาการหัวหน้ากลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ
6.นางสาวชนิษฐา พวงมณีนาค	รักษาการหัวหน้ากลุ่มงานบริหารสำนักงานฯ
7.นางสาวธิดิยา หงษ์เวียงจันทร์	รักษาการหัวหน้ากลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล

7.2 รายชื่อคณะกรรมการประจำสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

1. อาจารย์ปราณี เนรมิต	ประธานกรรมการ
2. อาจารย์ ดร.บัณฑิตา อินสมบัติ	รองประธานกรรมการ
3. อาจารย์เอกวิทย์ สิทธิวัระ	กรรมการ
4. อาจารย์ธนพัฒน์ วัฒนชัยธรรม	กรรมการ
5. รศ.ดร.ปกรณ์ ประจัญบาน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
6. นายชาติชาย เกียรติพิริยะ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
7. ทพญ.พัชรพล จิงสีบพงษ์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
8. นายธรรมบุญ จูทา	กรรมการและเลขานุการ
9. นางสาวอรอุมา ยองคำกาด	ผู้ช่วยเลขานุการ

7.3 บุคลากรประจำสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บุคลากรในหน่วยงาน จำนวนทั้งหมด 21 คน(ไม่นับรวมผู้บริหารตามวาระ) ดังนี้

ที่	ชื่อ - สกุล	การศึกษา	ตำแหน่งวิชาการ	ตำแหน่งบริหาร
กลุ่มงานบริหารสำนักงานผู้อำนวยการ				
1	น.ส.ชนิษฐา พวงมณีนาค	ศษ.ม.	พนักงานมหาวิทยาลัย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
2	น.ส.สุทธิลักษณ์ ศรีสวัสดิ์	บธ.ม.	พนักงานมหาวิทยาลัย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
3	น.ส.ณฤนธรณ์ เอี่ยมมี	บธ.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	นักวิชาการศึกษา
4	น.ส.วรางคณา เขียวแก้ว	ศศ.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
5	นางสาวอรอุมา ยองคำกาด	บธ.ม.	พนักงานราชการ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
กลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล				
6	น.ส.ธิดิยา หงษ์เวียงจันทร์	วท.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
7	นายนิโครธ ช่างชัย	ศษ.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
8	นางศิริณี จตุรทิศ	ศศ.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	นักวิชาการศึกษา
9	นายเสรี ขุนจำนงค์	วท.ม.	พนักงานมหาวิทยาลัย	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
10	นางสาวอภิญญาศิริ กวางแก้ว	วท.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

ที่	ชื่อ - สกุล	การศึกษา	ตำแหน่งวิชาการ	ตำแหน่งบริหาร
กลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล (ต่อ)				
11	นางสาวสิริพร อรามรุณ	วท.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
12	นายวิศรุต พัฒนาพงษ์	วศ.บ.	พนักงานราชการ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
13	น.ส.วิไลลักษณ์ ถ้ำทองพัฒนา	บธ.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	นักวิชาการศึกษา
14	น.ส.อำภาพร กอนตน	บธ.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
กลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ				
15	นายธรรมบุญ จูทา	ค.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	นักวิชาการศึกษา
16	นางกัญญ์ชพร จันตึงค์	ค.บ.	ลูกจ้างประจำ	พนักงานพิมพ์ดีด 2
17	น.ส.วิศนันท์ ทัดนุ้ม	คศ.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	นักวิชาการศึกษา
18	น.ส.กัญจนพร จันทรดำ	วท.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
19	นางวรรณณา ไวยมิตรรา	ศษ.บ.	พนักงานมหาวิทยาลัย	นักวิชาการศึกษา
20	นายนิรันดร์ มุจรินทร์	นศ.ม.	ลูกจ้างประจำ	พนักงานห้องปฏิบัติการ
21	นายพัทธชัยนันท์ ธนวัตรพลิน	ค.ม.	พนักงานมหาวิทยาลัย	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561

8. ทรัพยากรอาคาร/ห้องเรียน/ห้องประชุม

ชื่ออาคาร	การใช้พื้นที่ (ห้อง)		
	ห้องเรียนทั่วไป	ห้องปฏิบัติการ	ห้องประชุม
อาคารอำนวยการ (ตึก 14)	31	-	-
ชั้น 4	8	-	-
ชั้น 5	8	-	-
ชั้น 6	8	-	-
ชั้น 7	7	-	-
อาคาร 5 (ตึกปีกนก)	2	-	-
รวมทั้งสิ้น	33	-	-

9. การเงินและงบประมาณ

9.1 ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแหล่งงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ลำดับ	แหล่งเงิน	รับจัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละ
1	งบประมาณแผ่นดิน	1,030,000	814,995.10	79.13
2	งบประมาณเงินรายได้	8,768,600	8,567,010.64	97.70
3	รายได้อื่นๆ	-	-	-
รวมเงินงบประมาณ		9,798,600	9,382,005.74	95.75

หมายเหตุ สัดส่วนงบประมาณ พิจารณาจากจำนวนเงินงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย ไม่นับรวมงบประมาณที่ได้รับโอนจากคณะ

9.2 ข้อมูลด้านงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร		
	งบแผ่นดิน	งบรายได้	ร้อยละ
1.ส่งเสริมการจัดการศึกษา ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา	-	11,783,159.10	91.55
2.ส่งเสริมการพัฒนางานบริการของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ	427,000	-	3.65
3.ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	30,000	630,000	4.80
รวม	457,000	12,413,159.10	100
รวมทั้งสิ้น	12,870,159.10		

บทที่ 2

แผนปฏิบัติการประจำปี 2562

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน นำผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และภายนอก (SWOT) ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน มาเป็นข้อมูลในการกำหนดทิศทางการพัฒนาหน่วยงานระยะ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 (ปรับปรุง 2562) และปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน โดยคณะกรรมการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ได้วางทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงานของสำนักฯ ด้วยการกำหนดองค์ประกอบของแผนกลยุทธ์ ดังนี้

วิสัยทัศน์

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นองค์กรที่ทันสมัย ให้บริการถูกต้อง รวดเร็ว

ปรัชญา

ส่งเสริมวิชาการ รักษามาตรฐาน บริการด้วยน้ำใจ

พันธกิจ

1. ส่งเสริมการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา
2. พัฒนาการบริการวิชาการ ระบบงานทะเบียนและประมวลผลการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ

องค์ประกอบข้างต้นที่ได้กล่าวมานั้น การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มีเป้าประสงค์หลักในภาพรวมของการเป็นหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ คือ “ดำเนินงานและให้บริการด้านหลักสูตรและแผนการเรียนงานทะเบียนและประมวลผลการศึกษา เพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์” ภายใต้การวางยุทธศาสตร์ แบบ Goals Approach ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ แบบ Vision Approach เป็นรูปแบบของยุทธศาสตร์ที่นำเอากลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยมาดำเนินการเพื่อความสอดคล้องและตอบสนองยุทธศาสตร์การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้อย่างชัดเจนควบคู่ไปกับการตอบสนองการพัฒนาองค์กรตามวิสัยทัศน์ ความสามารถและศักยภาพของหน่วยงาน ทั้งนี้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี พ.ศ. 2560-2564 (ปรับปรุง 2562) สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนเป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2547 ข้อ 8 ให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และคู่มือแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เพื่อการจัดทำงบประมาณของสำนักงบประมาณ ซึ่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้จัดทำให้สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงาน นโยบายและประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จากการทบทวนยุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงาน ตามโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การ

พัฒนาสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนสู่ความเป็นเลิศ” ระหว่างวันที่ 22 ตุลาคม 2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. ทบทวนผลการปฏิบัติงานของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
2. ประชุมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนสู่ความเป็นเลิศตามนโยบายของมหาวิทยาลัย
3. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ พ.ศ.2560-2564 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และแผนปฏิบัติการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีในการให้บริการตามพันธกิจของหน่วยงาน กับหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในลักษณะเดียวกัน

จากการดำเนินโครงการดังกล่าว สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้ทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2560-2564 (ทบทวน 2562) ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 ส่งเสริมการจัดการศึกษาทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 ส่งเสริมการพัฒนางานบริการของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์

และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

1. เพื่อส่งเสริมการหลักสูตรการศึกษาของมหาวิทยาลัย ให้มีการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ
2. เพื่อพัฒนาห้องเรียนในความรับผิดชอบให้เป็นห้องเรียนมาตรฐาน
3. เพื่อพัฒนาอาจารย์ผู้สอนให้มีสมรรถนะที่สอดคล้องกับนโยบายการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย
4. ระบบให้บริการมีความถูกต้อง รวดเร็ว สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
5. พัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนงานด้านวิชาการ งานทะเบียนและประมวลผลให้มีความทันสมัย ข้อมูลถูกต้องเชื่อถือได้
6. เพื่อสร้างมาตรฐานการให้บริการตามพันธกิจของหน่วยงาน
7. เพื่อให้การบริหารหน่วยงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล
8. เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 สู่การเป็น Smart Organization
9. เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในของหน่วยงานให้มีมาตรฐาน ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน
10. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร

ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน พ.ศ.2560-2564 (ปรับปรุง 2562)

วิสัยทัศน์หน่วยงาน

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นองค์กรที่ทันสมัย ให้บริการถูกต้อง รวดเร็ว

พันธกิจหน่วยงาน

ส่งเสริมการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา

พัฒนาการบริการวิชาการ ระบบงานทะเบียนและประมวลผลการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์

ส่งเสริมการจัดการศึกษา ทั้งระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา

ส่งเสริมการพัฒนาการให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ

ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์

- 1. เพื่อส่งเสริมการหลักสูตรการศึกษาของมหาวิทยาลัย ให้มีการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ
- 2. เพื่อพัฒนาห้องเรียนในความรับผิดชอบให้เป็นห้องเรียนมาตรฐาน
- 3. เพื่อพัฒนาอาจารย์ผู้สอนให้มีสมรรถนะที่สอดคล้องกับนโยบายการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย

- 1. ระบบให้บริการมีความถูกต้อง รวดเร็ว สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 2. เพื่อสร้างมาตรฐานการให้บริการตามพันธกิจของหน่วยงาน
- 3. พัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนงานด้านวิชาการ งานทะเบียนและประมวลผลให้มีความทันสมัย ข้อมูลถูกต้องเชื่อถือได้

- 1. เพื่อให้การบริหารหน่วยงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล
- 2. เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 สู่การเป็น Smart Organization
- 3. เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในของหน่วยงานให้มีมาตรฐาน ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน
- 4. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร

ตัวชี้วัด

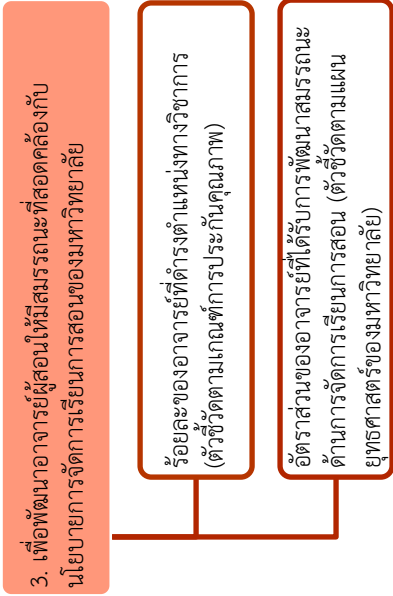
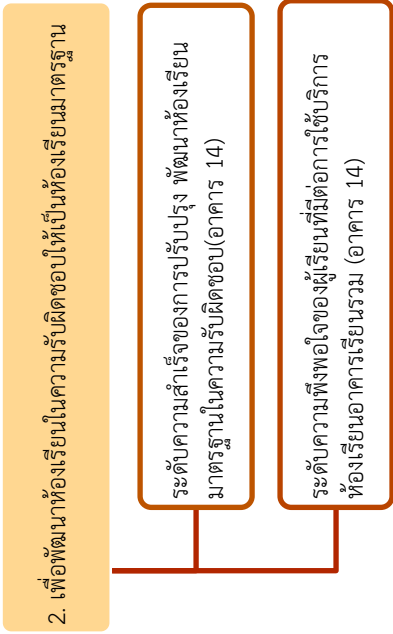
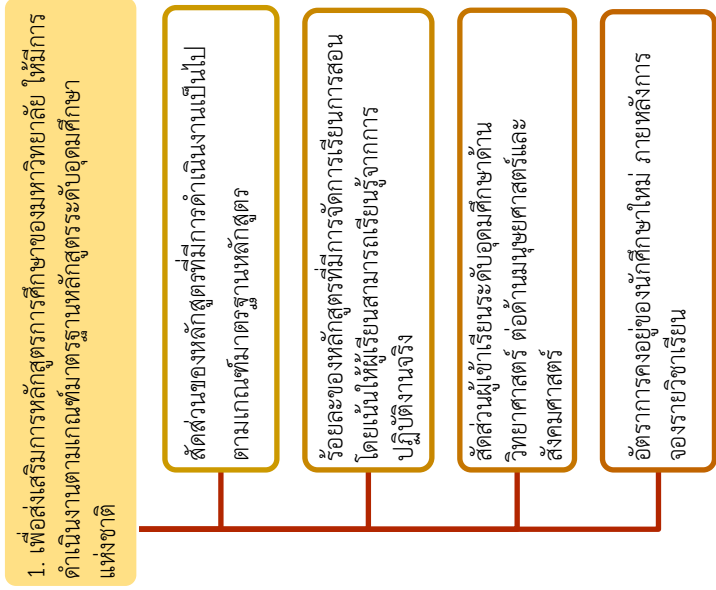
- 1. สัดส่วนของหลักสูตรที่มีการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร
- 2. ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอน โดยเน้นให้ผู้เรียนสามารถเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง
- 3. สัดส่วนผู้เข้าเรียนระดับอุดมศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ ต่อด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
- 4. อัตราการคงอยู่ของนักศึกษาใหม่ ภายหลังการจอร์จวิทยาเรียน
- 5. ระดับความสำเร็จของการปรับปรุง พัฒนาห้องเรียนมาตรฐาน ในความรับผิดชอบ (อาคาร 14)
- 6. ระดับความพึงพอใจของผู้เรียนที่มีต่อการให้บริการห้องเรียนอาคารเรียนรวม (อาคาร 14)
- 7. ร้อยละของอาจารย์ที่ทรงตำแหน่งทางวิชาการ (ตัวชี้วัดตามเกณฑ์การประกันคุณภาพ)
- 8. อัตราส่วนของอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะด้านการจัดการเรียนการสอน (ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย)

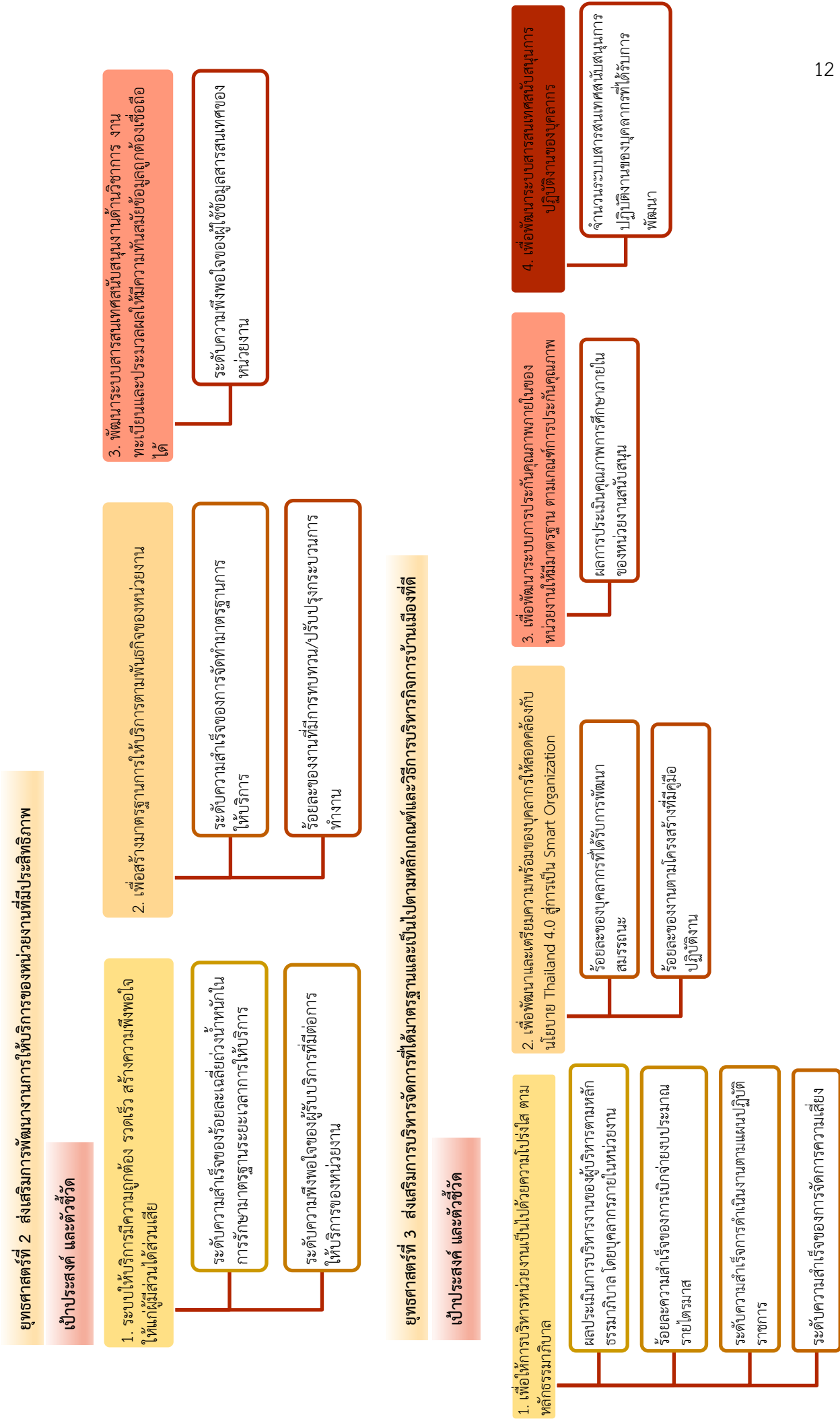
- 1. ระดับความสำเร็จของการจัดทำมาตรฐานการให้บริการ
- 2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้ข้อมูลสารสนเทศของหน่วยงาน
- 3. ร้อยละของงานที่มีการทบทวน/ปรับปรุงกระบวนการทำงาน
- 4. ระดับคะแนนความสำเร็จของร้อยละเสียถ่วงน้ำหนักในการรักษามาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ
- 5. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการของหน่วยงาน

- 1. ผลประเมินการบริหารงานของผู้บริหารตามหลักธรรมาภิบาล โดยบุคลากรภายในหน่วยงาน
- 2. ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ของหน่วยงาน สิ้นสุด
- 3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณ รายไตรมาส
- 4. ระดับความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
- 5. ระดับคะแนนความสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง
- 6. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับบริการพัฒนาสมรรถนะ
- 7. จำนวนระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร
- 8. ร้อยละของงานตามโครงสร้างที่มีผู้มีปฏิบัติงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมการจัดการศึกษา ทั้งระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา

เป้าประสงค์ และตัวชี้วัด





กิจกรรม โครงการและงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ 2562

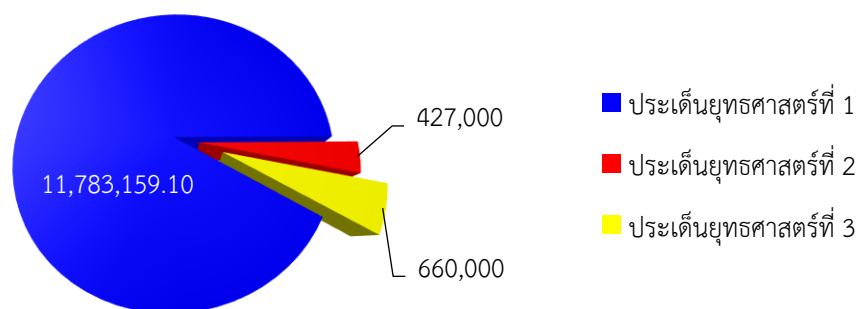
การบริหารงานด้านการเงินและงบประมาณของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 นั้น งบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามความจำเป็นเหมาะสม โดยความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 และปรับแก้ไขตามข้อสังเกตและเสนอแนะ จากที่ประชุมคณะกรรมการติดตาม กำกับงบประมาณมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 เป็นจำนวนเงิน 8,975,000 บาท และได้รับจัดสรรเพิ่มเติมระหว่างปีงบประมาณ จำนวน 3,895,159.10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12,870,159.10 บาท มีโครงการ/กิจกรรมตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน จำนวน 16 โครงการ (38 กิจกรรมย่อย) รายละเอียดปรากฏดังตาราง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รับการจัดสรร
1	งบลงทุน	427,000.00
1.1	ระบบบริหารจัดการภาพเอกสาร	327,000.00
1.2	เครื่องบาร์โค้ดสแกนเนอร์	100,000.00
2	ค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพการศึกษา	30,000.00
2.1	ประชุมเตรียมความพร้อมตรวจติดตามคุณภาพการศึกษา	5,000.00
2.2	อบรมเชิงปฏิบัติการการประกันคุณภาพการศึกษภายใน	14,000.00
2.3	จัดทำเอกสารเพื่อการประกันคุณภาพ	11,000.00
3	บำรุงรักษาห้องเรียนมาตรฐาน	100,000.00
3.1	ค่าล้างเครื่องปรับอากาศ	35,200.00
3.2	วัสดุห้องเรียนมาตรฐาน	24,240.00
3.3	ซ่อมแซมคุณภัณฑ์	40,560.00
4	ตรวจอ่านผลงานทางวิชาการ	1,507,659.10
4.1	จัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ	365,000.00
4.2	จัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ (จัดสรรเพิ่มเติม)	307,659.10
4.3	ค่าตรวจอ่านผลงานทางวิชาการ*(จัดสรรเพิ่มเติม)	835,000.00
5	ส่งเสริมการจัดทำผลงานทางวิชาการ	2,487,500.00
5.1	จัดสรรตาม สนว.	500,000
5.2	ส่งเสริมการจัดทำผลงานทางวิชาการ* (จัดสรรเพิ่มเติมครั้งที่ 1)	800,000.00
5.3	ส่งเสริมการจัดทำผลงานทางวิชาการ* (จัดสรรเพิ่มเติมครั้งที่ 2)	1,187,500.00

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รับการจัดสรร
6	บริหารสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	180,000.00
6.1	วัสดุสำนักงาน	100,000.00
6.2	ค่าถ่ายเอกสาร	50,000.00
6.3	ซ่อมแซม/บำรุงรักษาครุภัณฑ์	24,000.00
6.4	ค่าเบี้ยประชุม	6,000.00
7	ทุนวิทยาศาสตร์ราชภัฏนครสวรรค์	500,000.00
8	ค่าใช้จ่ายไปราชการ	1,250,000.00
8.1	ค่าใช้จ่ายไปราชการ	222,000.00
8.2	อบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาสมรรถนะด้านการปฏิบัติงาน	12,000.00
8.3	อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมการจัดการความรู้ระดับสำนัก	8,000.00
8.4	อบรมเชิงปฏิบัติทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักฯ	8,000.00
8.5	อบรม Active Learning*(จัดสรรเพิ่มเติม)	1,000,000.00
9	ส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาคปกติ	320,000.00
9.1	ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	150,000.00
9.2	รับสมัครนักศึกษาใหม่	100,000.00
9.3	ค่าจ้างพิมพ์เอกสาร	50,000.00
9.4	ประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยสู่โรงเรียน (ประชุมอาจารย์แนะแนว)	20,000.00
10	ส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค กศ.บป.	3,500,000.00
10.1	ค่าดำเนินการ กศ.บป.	3,475,000.00
10.2	รับสมัครนักศึกษา ภาค กศ.บป.	25,000.00
11	โครงการวารสารและวิจัยสังคมศาสตร์	300,000.00
11.1	ค่าจัดทำวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์	240,400.00
11.2	ค่าสาธารณูปโภค (ดวงตราไปรษณียากร)	1,220.00
11.3	ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาคุณภาพวารสาร	58,380.00

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รับการจัดสรร
12	โครงการการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1,988,000.00
	12.1 ค่าตอบแทนดำเนินการเกี่ยวกับการสอบ (วิทยานิพนธ์/การค้นคว้าอิสระ)	1,008,000.00
	12.2 ค่าตอบแทนคณะกรรมการดำเนินการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	980,000.00
13	โครงการกำกับดูแลมาตรฐานการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	10,000.00
14	โครงการจัดหาวัสดุ/ครุภัณฑ์ สนับสนุนการดำเนินงานและการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	100,000.00
15	ค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ	100,000.00
16	โครงการการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระดับบัณฑิตศึกษา ปี 2562	70,000.00
	16.1 ค่าสมาชิกบัณฑิตวิทยาลัยแห่งประเทศไทยและเครือข่ายบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ ปี 2562	20,000.00
	16.2 เงินสมทบในการจัดงานประชุมนำเสนอผลงานวิจัย+เงินสมทบการจัดทำวารสารบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือปี 2562	50,000.00
รวมทั้งสิ้น		12,870,159.10

จากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ 2562 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้จัดสรรงบประมาณตามโครงการ กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ข้างต้น โดยมีสัดส่วนงบประมาณในการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้



แผนภูมิที่ 1 สัดส่วนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

จากสัดส่วนการจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ทั้ง 3 มีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมการจัดการศึกษา ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา โดยมีเป้าประสงค์เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของหลักสูตรที่เปิดสอน เป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญในการสนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสำนักฯ ได้รับงบประมาณสนับสนุนการดำเนินกิจกรรม/โครงการ จำนวน 11,783,159.10 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.55 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร กิจกรรมสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

1. โครงการบำรุงรักษาห้องเรียนมาตรฐาน
2. โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิตภาคปกติ
3. โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิตภาค กศ.บ.ป
4. โครงการทุนวิทยาศาสตร์ราชภัฏนครสวรรค์
5. โครงการการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
6. โครงการกำกับดูแลมาตรฐานการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
7. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ ระดับบัณฑิตศึกษา ปี 2562
8. โครงการตรวจอ่านผลงานทางวิชาการ
9. โครงการส่งเสริมการจัดทำผลงานทางวิชาการ
10. โครงการวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์
11. โครงการอบรม Active Learning

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนางานบริการของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าประสงค์เพื่อพัฒนาระบบให้บริการมีความถูกต้อง รวดเร็ว สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยยุทธศาสตร์ดังกล่าว มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน ได้รับงบประมาณสนับสนุนการดำเนินกิจกรรม/โครงการ จำนวน 427,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.65 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร กิจกรรมสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ โครงการงบลงทุน (จัดหาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน และการให้บริการ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยมีเป้าประสงค์เพื่อให้หน่วยงานมีการบริหารจัดการที่ดี เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน ได้รับงบประมาณสนับสนุนการดำเนินกิจกรรม/โครงการ จำนวน 660,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.80 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร กิจกรรมสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

1. โครงการค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพการศึกษา
2. โครงการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. โครงการค่าใช้จ่ายไปราชการ (ประกอบด้วยกิจกรรมย่อย จำนวน 4 กิจกรรมย่อย คือ โครงการค่าใช้จ่ายไปราชการ, โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาสมรรถนะด้านการปฏิบัติงาน, โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมการจัดการความรู้ ระดับสำนัก, โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักฯ)
4. โครงการค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ สำหรับผู้บริหารและบุคลากรบัณฑิตศึกษา
5. โครงการจัดหาวัสดุ /ครุภัณฑ์ สนับสนุนการดำเนินงานและการจัดการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา

แผนงานและโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมการจัดการศึกษาทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา

- เป้าประสงค์ :
1. เพื่อส่งเสริมการจัดการหลักสูตรการศึกษามหาวิทยาลัย ให้มีการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ
 2. เพื่อพัฒนาห้องเรียนในความรับผิดชอบให้เป็นห้องเรียนมาตรฐาน
 3. เพื่อพัฒนาอาจารย์ผู้สอนให้มีความรู้ที่สอดคล้องกับนโยบายการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย

โครงการ (Initiative)	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (Budget)
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาคปกติ													กลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	320,000
โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค บป.													กลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	3,500,000
โครงการทุนวิทยาศาสตร์ราชภัฏนครสวรรค์													กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	500,000
โครงการบริหารสำนักงาน (กิจกรรมบำรุงรักษาห้องเรียนมาตรฐาน)													กลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ	100,000
โครงการตรวจอ่านผลงานทางวิชาการ													กองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานอธิการบดี	1,507,659.10
โครงการสนับสนุนการจัดทำผลงานวิชาการ													กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	2,487,500
โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา													กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	1,988,000

โครงการ (Initiative)	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (Budget)
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
โครงการวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์													กลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล	300,000
โครงการกำกับมาตรฐานการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา													กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	10,000
โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระดับบัณฑิตศึกษา ปี 2562													กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	70,000
รวมงบประมาณ														11,783,159.10

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์ : 1. เพื่อให้การบริหารหน่วยงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล

2. เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 เป็นการเป็น Smart Organization

3. เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในของหน่วยงานให้มีมาตรฐาน ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

4. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร

โครงการ (Initiative)	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562											ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (Budget)
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
โครงการบริหารสำนักงาน												กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	180,000
โครงการจัดทาสตูด/ครุภัณฑ์ สนับสนุนการดำเนินงาน และการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา												กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	100,000
โครงการค่าใช้จ่ายไปราชการ (สนส.)												กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	222,000
โครงการค่าใช้จ่ายไปราชการ (บัณฑิต)												กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	100,000
โครงการค่าใช้จ่ายไปราชการ(กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาสมรรถนะด้านการปฏิบัติงาน)												กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	12,000
โครงการค่าใช้จ่ายไปราชการ (กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติการ)												กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	8,000
โครงการค่าใช้จ่ายไปราชการ (กิจกรรมส่งเสริมการจัดความรู้)												กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	8,000
โครงการค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพ												กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	30,000

โครงการ (Initiative)	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (Budget)	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศ														กลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล	ไม่ใช้งบประมาณ
กิจกรรมประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้บุคลากร														กลุ่มงานบริหารสำนักงาน	ไม่ใช้งบประมาณ
รวมงบประมาณ															660,000

บทที่ 4

รายงานผลการดำเนินโครงการ กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมการจัดการศึกษาทุกระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา

- เป้าประสงค์ :
- 1. เพื่อส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา
 - 2. เพื่อพัฒนาห้องเรียนในความรับผิดชอบให้เป็นห้องเรียนมาตรฐาน
 - 3. เพื่อพัฒนาอาจารย์ผู้สอนให้มีความรู้และทักษะที่สอดคล้องกับนโยบายการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
1 สัดส่วนของหลักสูตรที่มีการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรผลการดำเนินงาน	โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาคปกติ	1. เพื่อให้ผู้บริหาร อาจารย์และคณาจารย์ นักเรียน ได้รับการแนะแนวทางการศึกษาต่อ และรับทราบแนวทางการประกอบอาชีพ 2. เพื่อประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกต่อนักเรียนและบุคคลทั่วไปที่สนใจเข้าศึกษาต่อ 3. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัย	320,000	288,763	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตร และรับสมัครนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2562 ดังนี้ 1. ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาใหม่ โดยเชิญครูแนะแนวจากโรงเรียนในเขตจังหวัดนครสวรรค์ อุทัยธานี ชัยนาทและพิจิตร เข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2561 จำนวน 92 คน 2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก โดยออกแนะแนวตามโรงเรียน จำนวน 33 โรงเรียน มีจำนวน ผู้สมัครจากโรงเรียนดังกล่าว จำนวน 520 คน	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
2558 ทุกหลักสูตร และผ่านกระบวนการประเมินคุณภาพหลักสูตรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีการศึกษา (ร้อยละ 100)		และโรงเรียนในพื้นที่บริการ และพื้นที่ใกล้เคียง			3. ดำเนินกิจกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ ได้แก่ Line@, Line Group, Facebook, เว็บไซต์หน่วยงาน และเว็บไซต์การรับสมัคร, เว็บไซต์ประชาสัมพันธ์ และเอกสารเผยแพร่ ใบปลิว เป็นต้น 4. ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่ประจำปีการศึกษา 2562 ผ่านระบบกลางการคัดเลือกบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา (TCAS) แบ่งการดำเนินกิจกรรมออกเป็น 4 รอบ ได้แก่ - รอบ portfolio - รอบโควตา - รอบรับตรงร่วมกัน - รับตรงอิสระ 5. มีผู้สมัครเข้าศึกษาต่อ จำนวน 3,569 คน และเข้ารายงานตัวเป็นนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2562 จำนวน 1,573 คน	ด้านผลการดำเนินงาน ☐ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☒ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ)
2. ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอน โดยเน้นให้ผู้เรียนสามารถเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย)						
ผลการดำเนินงาน หลักสูตรการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยที่มีการดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (จำนวน 52 หลักสูตร) โดยทุกหลักสูตรมีการจัดรายวิชาฝึกประสบการณ์ และสหกิจศึกษา ให้ผู้เรียน	โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค กศ.บป.	1. เพื่อขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่บุคลากรประจำการ และประชาชนทั่วไปในการเข้าศึกษาต่อระดับอุดมศึกษา	3,500,000	3,396,000	หน่วยงานดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนงาน ดังนี้ 1. สนับสนุนการจัดการศึกษาให้แก่บุคลากรประจำการ 2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรการศึกษา ภาค	ด้านผลการดำเนินงาน ☐ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☒ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ)

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงภายในสถานประกอบการ คิดเป็นร้อยละ 100 ของหลักสูตรที่เปิดสอน		2. เพื่อดำเนินการรับนักศึกษาและประชาชนสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิดรับนักศึกษา ภาค กศ.บป. ปีการศึกษา 2562			กศ.บป. ไปยังหน่วยงานต่าง ๆ	☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
		3. สนับสนุนการจัดการศึกษาภาค กศ.บป.			3. รับสมัครนักศึกษาในระดับปริญญาตรี (เสาร์-อาทิตย์) ระหว่างเดือน พฤษภาคม – มิถุนายน 2562 เปิดรับจำนวน 21 สาขาวิชา มีผู้สมัครเข้าเป็นนักศึกษาจำนวน 247 คน รายงานตัวเข้าเป็นนักศึกษาจำนวนทั้งสิ้น 151 คน	☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
3. สัดส่วนผู้เข้าเรียนระดับอุดมศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ ต่อด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย)	โครงการทุนวิทยาศาสตร์ราชภัฏนครสวรรค์	1. เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาให้แก่แก่นักเรียนนักศึกษา ที่มีความสนใจด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	500,000	345,000	มหาวิทยาลัยมีนโยบายสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่แก่นักศึกษาวิทยาศาสตร์ ปีการศึกษา 10,000 บาท มีนักศึกษาได้รับทุนวิทยาศาสตร์ราชภัฏนครสวรรค์ จำนวน 26 ทุน คือ -ภาคการศึกษาที่ 1/2561 จำนวน 5 ทุน เป็นเงิน 25,000 บาท -ภาคการศึกษาที่ 2/2561 จำนวน 14 ทุน เป็นเงิน 70,000 บาท -ภาคการศึกษาที่ 1/2562 จำนวน 10 ทุน เป็นเงิน 50,000 บาท	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
		2. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาบัณฑิตศึกษาด้านวิทยาศาสตร์			มหาวิทยาลัยขอเงินให้แก่มหาวิทยาลัยเพื่อดำเนินโครงการความร่วมมือทางวิชาการและแลกเปลี่ยนนักศึกษา กับมหาวิทยาลัยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน จำนวน 200,000 บาท	☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
4. อัตราการคงอยู่ของนักศึกษาใหม่ ภายหลังการจองรายวิชาเรียน (จนน. ปัจจุบัน/จนน.กรอกใบรายงานตัว*100) ข้อมูล 30 ก.ย.62 ผลการดำเนินงาน อัตราการคงอยู่ของนักศึกษาใหม่ เท่ากับ 90.36	โครงการบำรุงรักษาห้องเรียนมาตรฐาน	1. เพื่ออำนวยความสะดวกในการจัดการเรียนการสอนของนักศึกษา-คณาจารย์ 2. เพื่อบำรุงรักษาอุปกรณ์ เครื่องมือสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน ให้ความพร้อมในการใช้งาน	100,000	98,240	ซ่อมบำรุง ครุภัณฑ์ห้องเรียนมาตรฐาน อาคารเรียนรวม, จัดซื้อวัสดุ, ล้างเครื่องปรับอากาศ ห้องเรียนมาตรฐาน จำนวน 34 ห้อง (อาคาร 14 จำนวน 32 ห้อง, อาคาร 5 จำนวน 2 ห้อง) ปัจจุบันในการดูแลบำรุงรักษาห้องเรียน ย้ายไปอยู่ในความดูแลของสำนักงานอธิการบดี	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
5. ระดับความสำเร็จของการปรับปรุง พัฒนาห้องเรียนมาตรฐาน ในความรับผิดชอบ (อาคาร 14) ผลการดำเนินงาน ไม่มีการประเมินเนื่องจากงานดูแลบำรุงรักษาห้องเรียน ย้ายไปอยู่ในความรับผิดชอบของสำนักงานอธิการบดี	โครงการตรวจอ่านผลงานทางวิชาการ	1. เพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินการพิจารณาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย 2. เพื่อขับเคลื่อนแผนพัฒนาบุคลากร บรรลุเป้าประสงค์ และเป็นไปโดยมทววิทยาลัย	1,507,659.10	1,418,075.83	เป็นงบประมาณสนับสนุนในการเดินทางไปประชุมคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ เพื่อพิจารณาผลงานวิชาการตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติการเข้าขอตำแหน่งทางวิชาการ และเป็นค่าตรวจอ่านผลงานทางวิชาการของผู้ยื่นขอตำแหน่งตำแหน่ง จำนวน 92 คน หมายเหตุ โครงการนี้ดำเนินงานโดยกองการเจ้าหน้าที่ สังกัดสำนักงานอธิการบดี	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
6. ระดับความพึงพอใจของผู้เรียนที่มีต่อการใช้บริการห้องเรียนอาคารเรียนรวม (อาคาร 14) ผลการดำเนินงาน ไม่มีการประเมินเนื่องจากงานดูแลบำรุงรักษาห้องเรียน ย้ายไปอยู่ในความรับผิดชอบของสำนักงานอธิการบดี		3. เพื่อส่งเสริมให้คณาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น 4. เพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการตามแผนพัฒนาบุคลากร				
7. ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ตัวชี้วัดตามเกณฑ์การประกันคุณภาพ) ผลการดำเนินงาน ไม่นำผลมาประเมิน	โครงการสนับสนุนการจัดทำผลงานวิชาการ	1. อาจารย์ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดทำผลงานทางวิชาการ 2. เพื่อสร้างขวัญกำลังใจในการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอน	2,487,500 ขอคืนเงิน	1,297,500	อาจารย์ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดทำผลงานทางวิชาการ มีผู้ขอรับเงินสนับสนุนการขอกำหนดตำแหน่งวิชาการจำนวน 92 ราย ได้รับการแต่งตั้ง จำนวน 29 ราย อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณา จำนวน 63 ราย	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☐ เป็นไปตามแผน ☒ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☒ อื่นๆ (ระบุ) งบประมาณที่ขอตั้งไม่เพียงพอต่อการเบิกจ่าย เนื่องจากมีผู้ยื่นขอกำหนดตำแหน่งเป็นจำนวนมากกว่าจำนวนที่ประมาณการไว้

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
8. อัตราส่วนของอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะด้านการจัดการเรียนการสอน (ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย) ผลการดำเนินงาน ไม่นำผลมาประเมิน	โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1. เพื่อสร้างโอกาสในการศึกษาระดับอุดมศึกษาและพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพสู่มาตรฐานสากล 2. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษาให้มีประสิทธิภาพ	1,988,000 ขอเงิน	1,231,836	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ด้านผลการดำเนินงาน ☐ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☒ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☐ เป็นไปตามแผน ☒ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
						ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
	โครงการวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์	1. เพื่อเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่ความรู้และวิทยาทานด้านสังคมศาสตร์ 2. เพื่อเป็นแหล่งแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างนักวิชาการจากสถาบันอุดมศึกษา และองค์กรต่าง ๆ 3. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีผลงานทางวิชาการที่จะก่อให้เกิด	300,000	278,509.25	1. ดำเนินการจัดทำวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ จำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ - วารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ ปีที่ 13 ฉบับที่ 38 พฤษภาคม-สิงหาคม 2561 - วารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ ปีที่ 13 ฉบับที่ 39 กันยายน-ธันวาคม 2561 - วารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ ปีที่ 14 ฉบับที่ 1 มกราคม-เมษายน 2562 2. เบิกจ่ายค่าตอบแทนพิจารณาบทความวารสารฯ จำนวน 31 เรื่อง 3. จัดหาสิ่งสนับสนุนการดำเนินงาน	

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
		ความก้าวหน้าทางวิชาการ และเกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติโดยส่วนรวม				
	โครงการกำกับมาตรฐาน การจัดการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา	1.เพื่อสร้างโอกาสใน การศึกษาระดับอุดมศึกษา และพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพสู่ มาตรฐานสากล 2.เพื่อส่งเสริมสนับสนุน การจัดการเรียนการสอน ในระดับบัณฑิตศึกษาให้ มีประสิทธิภาพ	10,000	-	เนื่องจากมีการรวบรวมหน่วยงานระหว่าง ปีงบประมาณ หน่วยงานจึงไม่ได้ดำเนิน กิจกรรมนี้	ด้านผลการดำเนินงาน ☐ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☒ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☐ เป็นไปตามแผน ☒ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☒ อื่นๆ (ระบุ)
	โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ ระดับบัณฑิตศึกษา ปี 2562	สร้างเครือข่ายความร่วมมือสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและระดับนานาชาติ	70,000	70,000	เป็นเงินสมทบสนับสนุนการเป็นสมาชิกบัณฑิตวิทยาลัยแห่งประเทศไทย และสมทบการจัดประชุมนำเสนอผลงานวิจัยและวารสารเครือข่ายบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ ประจำปี 2562	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
						ด้านงบประมาณ ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดการเรียนรู้แบบใฝ่รู้ (Active Learning) (จัดสรรเพิ่มเติม)	1. เพื่อพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัยให้มีความรู้ ความสามารถในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางด้านวิชาการและสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ด้านการจัดการเรียนรู้แบบใฝ่รู้ ด้วยเทคนิคการจัดการเรียนรู้แบบใช้โครงงานเป็นฐาน (Project-Based Learning) ในการเรียนการสอน 2. เพื่อให้คณาจารย์ของมหาวิทยาลัยมีประสบการณ์ด้านการจัดการเรียนรู้แบบใฝ่รู้ด้วยเทคนิคการจัดการ	1,000,000	999,605	1. ดำเนินการเตรียมความพร้อม 1. มหาวิทยาลัยจัดส่งตัวแทนอาจารย์จากทุกคณะ เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอน “Project Based Learning (PBL)” ระหว่างวันที่ 8-22 มิถุนายน 2562 โดยความร่วมมือระหว่าง Francis Marion University (FMU) ป ร ะ เท ศ สหรัฐอเมริกา กับมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จำนวน 10 คน 2. เมื่อจบหลักสูตรการอบรม ผู้เข้ารับการอบรมนำความรู้และเทคนิคที่ได้รับไปดำเนินการจัดการเรียนการสอน ในรายวิชาที่ตนเองรับผิดชอบ ภาคการศึกษาที่ 2/2562 3. อาจารย์ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้ถ่ายทอดองค์ความรู้ และเทคนิคการจัดการเรียนการสอนแบบ Project Based Learning (PBL) ผ่านการจัดทำบทความวิชาการ เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์และผลของการเรียนรู้ เผยแพร่สู่	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
		เรียนรู้แบบใช้โครงงานเป็นฐาน (Project-Based Learning) และร่วมสัมมนาวิชาการกับคณาจารย์ในต่างประเทศ			สาธิตให้ผู้สนใจได้เข้ามาศึกษา และนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดการเรียนการสอนของตนเองต่อไป	

- ยุทธศาสตร์ที่ 2 :** ส่งเสริมการพัฒนางานให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ
- เป้าประสงค์ :** 1. ระบบให้บริการมีความถูกต้อง รวดเร็ว สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. มีพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนงานด้านวิชาการ งานทะเบียนและประมวลผลให้มีความทันสมัย ข้อมูลถูกต้อง เชื่อถือได้
3. เพื่อสร้างมาตรฐานการให้บริการตามพันธกิจของหน่วยงาน

ตัวชี้วัด (KPI)	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
1. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้ข้อมูลสารสนเทศของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ผลการประเมินความพึงพอใจผู้ใช้สารสนเทศ คิดเป็น 4.88 คะแนน	โครงการงบลงทุน โครงการค่าใช้จ่ายราชการ (กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมการจัดความรู้ระดับสำนัก)	1. เพื่อจัดหาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานและการให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย 2. เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการให้บริการของหน่วยงานให้มีความสะดวก รวดเร็ว	427,000	424,000	ดำเนินการจัดหาระบบสนับสนุนการจัดการเอกสาร และอุปกรณ์สนับสนุนการปฏิบัติงานจำนวน 2 รายการ ได้แก่ การจัดหาระบบบริหารจัดการภาพเอกสารบุคคล และการจัดหาอุปกรณ์เครื่องอ่านบาร์โค้ด เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน และการให้บริการแก่ผู้มีส่วนได้เสีย	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
		1. เพื่อพัฒนาระบบงานการปฏิบัติงานตามพันธกิจของหน่วยงาน 2. เพื่อแสวงหาองค์ความรู้ใหม่ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติงาน ระหว่าง	8,000	0	หน่วยงานดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการจัดการความรู้ โดยการประชุมกลุ่มย่อย และการประชุมบุคลากร ซึ่งเป็นการดำเนินกิจกรรมโดยไม่ใช้งบประมาณ	ด้านผลการดำเนินงาน ☐ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☒ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☐ เป็นไปตามแผน ☒ ช้ากว่าแผน

ตัวชี้วัด (KPI)	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
จำนวน 7,117 เรื่อง ระดับความสำเร็วจการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 92.91 3. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการของหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน ผลการประเมินความพึงพอใจผู้ใช้บริการ คิดเป็น 4.81 คะแนน 4. ระดับความสำเร็วจของการจัดทำฐานการให้บริการ ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 92.91 เพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ 1.66		บุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3. เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีร่วมกันระหว่างบุคลากรและผู้บริหาร หน่วยงาน				ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)

ตัวชี้วัด (KPI)	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
5. ร้อยละของงานที่มีการ ทบทวน/ปรับปรุง กระบวนการทำงาน ผลการดำเนินงาน มีการทบทวน กระบวนการให้บริการ อย่างสม่ำเสมอ รองรับกับ การเปลี่ยนแปลงของ สภาพการณ์ปัจจุบัน คิด เป็นร้อยละ 100 ของ กระบวนการให้บริการ ทั้งหมดของหน่วยงาน						

- ยุทธศาสตร์ที่ 3 :** ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- เป้าประสงค์ :**
1. เพื่อให้การบริหารหน่วยงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล
 2. เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 เป็นการเป็น Smart Organization
 3. เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในของหน่วยงานให้มีมาตรฐาน ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน
 4. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร

ตัวชี้วัด (KPI)	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
1. ผลประเมินการบริหารงานของผู้บริหารตามหลักธรรมาภิบาล โดยบุคลากรภายในหน่วยงาน ผลการดำเนินงาน หน่วยงานดำเนินการประเมินผลการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหาร มีผลการประเมินเท่ากับ 4.54 คะแนน	โครงการบริหารสำนักงาน (กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนปฏิบัติการ)	1. เพื่อจัดทำวัสดุอุปกรณ์ สนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร 2. เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้บริหาร 3.เพื่อพัฒนาระบบการให้บริการของหน่วยงาน	180,000	174,755.60	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามโครงการดังกล่าว เบิกจ่ายในการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ สนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร และอำนวยความสะดวกในการประสานงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
		1.เพื่อทบทวนผลการปฏิบัติงานของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 2. เพื่อประชุมปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพ	8,000	7,700	สำนักฯ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ “การทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักฯ” ในวันที่ 22 ตุลาคม 2561 โดยความร่วมมือระหว่างผู้บริหารและบุคลากรภายในหน่วยงาน ในการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และการพัฒนาหน่วยงาน ตาม	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน

ตัวชี้วัด (KPI)	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเท่ากับ 85.24 3. ระดับความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ผลการดำเนินงาน ผลสำเร็จของการดำเนินงาน พิจารณาจากจำนวนกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการบรรลุเป้าหมายตามแผนงาน จำนวน 16 โครงการ ดำเนินการบรรลุตามแผนงานจำนวน 13 โครงการ คิดเป็นผลสำเร็จของการดำเนินงานเท่ากับ 81.52 4. ระดับคะแนนความสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	โครงการค่าใช้จ่ายไปราชการ (สนส. + บัณฑิต)	วิชาการและงานทะเบียนสู่ความเป็นเลิศตามนโยบายของมหาวิทยาลัย 3. เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2562 1.เพื่อสนับสนุนให้บุคลากร เข้ารับการพัฒนาศักยภาพที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามพันธกิจของหน่วยงาน 2.เพื่อสนับสนุนการเดินทางเข้าร่วมประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ภายนอก 3.ผู้บริหารและบุคลากรของสำนักฯ ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการให้บริการ	322,000	283,723	วิสัยทัศน์ของหน่วยงาน และสนับสนุนนโยบายมหาวิทยาลัย ให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ ผู้บริหารและบุคลากรในหน่วยงาน ได้รับการพัฒนาด้านการปฏิบัติงาน ทั้งงานด้านการให้บริการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานภายนอก ได้รับความรู้และแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติงาน ตลอดปีงบประมาณ 2562 มีผู้บริหารและบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรมสัมมนา และไปราชการ จำนวน 26 ครั้ง มีบุคลากรได้รับการส่งเสริมความรู้ และการพัฒนา จำนวน 22 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของบุคลากรทั้งหมดที่ได้รับการพัฒนา	☐ ชำนาญแผน ด้านงบประมาณ ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
		โครงการค่าใช้จ่ายไปราชการ (สนส. + บัณฑิต)			ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☐ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)	

ตัวชี้วัด (KPI)	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
ผลการดำเนินงาน การดำเนินการจัดการ ความเสี่ยงตามหลัก COSO มีผลการประเมิน อยู่ระดับ 4 5. ร้อยละของบุคลากรที่ ได้รับการพัฒนาสมรรถนะ	โครงการค่าใช้จ่ายไปราชการ (กิจกรรมอบรมเชิง ปฏิบัติการพัฒนาสมรรถนะ ด้านการปฏิบัติงาน)	1. เพื่อสร้างจิตสำนึกใน งานบริการให้แก่บุคลากร 2 เพื่อพัฒนาบุคลากรให้ มีภูมิคุ้มกันด้านจิตใจ มี คุณธรรม จริยธรรม 3 เพื่อปรับปรุงและหา แนวทางในการแก้ปัญหาใน การให้บริการที่มี ประสิทธิภาพของสำนัก ส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน	12,000	11,450	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จัด อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาสมรรถนะด้านการ ปฏิบัติงานของบุคลากร การอบรมเชิง ปฏิบัติการ "เทคนิคการสื่อสารในงานบริการ" วันที่ 18 มิถุนายน 2562 ณ ห้องประชุมดุสิตา อาคาร 14 ชั้น 2 วิทยากรโดย ผศ.กาญจนา สัตย์ธรรม	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)
			30,000	29,772		
6. ร้อยละของงานตาม โครงการที่มีคู่มือ ปฏิบัติงาน	โครงการค่าใช้จ่ายในการ ประกันคุณภาพ	เพื่อสร้างมาตรฐานและ ยกระดับคุณภาพในการ ปฏิบัติงานของหน่วยงาน ให้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานจาก สกอ.			ดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาภายใน จำนวน 3 กิจกรรม ดังนี้ 1. กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการเตรียม ความพร้อมเพื่อรับการตรวจติดตามประเมิน คุณภาพการศึกษาใน ระดับหน่วยงาน ประจำปีการศึกษา 2560 เมื่อวันที่ วันอังคารที่ 21 มิถุนายน 2561 ณ ห้องประชุมดุสิตา อาคาร 14 ชั้น 2 2. กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับ หน่วยงาน เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ณ	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)

ตัวชี้วัด (KPI)	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
จัดตั้ง ในฐานะหน่วยงานที่ดำเนินงานสนับสนุนการจัดการศึกษา และมีผู้รับผิดชอบงานและคู่มือปฏิบัติงานตามโครงสร้างครบถ้วนทุกกระบวนการงาน คิดเป็นร้อยละ 100 ของงานตามโครงสร้าง	โครงการจัดหาวัสดุ/ครุภัณฑ์สนับสนุนการดำเนินงาน และการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	เพื่อให้การดำเนินงานสนับสนุนการจัดการศึกษา จัดหาสิ่งสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ	100,000	99,783.40	ห้องประชุมผลิตา อาคาร 14 ชั้น 2 3. ดำเนินกิจกรรมสำรวจความพึงพอใจผู้บริการที่มีต่อการให้บริการของหน่วยงาน โดยแบ่งการดำเนินการออกเป็น 2 ส่วนคือ 1) ด้านการให้บริการผ่านเคาท์เตอร์ และ 2) การใช้บริการผ่านระบบออนไลน์ต่าง ๆ ของหน่วยงาน	
7. ผลกรประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ของหน่วยงานสนับสนุน ผลการดำเนินงาน หน่วยงานได้รับการประเมินคุณภาพ ประเมินคุณภาพ การศึกษาภายในประจำปี การศึกษา 2561 โดยคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจาก สกอ. มีผลคะแนนการประเมินคุณภาพ อยู่ที่ 4.95 คะแนน อยู่ในระดับดีมาก	โครงการจัดหาวัสดุ/ครุภัณฑ์สนับสนุนการดำเนินงาน และการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	เพื่อให้การดำเนินงานสนับสนุนการจัดการศึกษา จัดหาสิ่งสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ	100,000	99,783.40	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามโครงการดังกล่าว เบิกจ่ายในการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ สนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร และอำนวยความสะดวกในการประสานงานให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย	ด้านผลการดำเนินงาน ☒ บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ ☐ อื่นๆ (ระบุ) ด้านระยะเวลาดำเนินงาน ☐ เร็วกว่าแผน ☒ เป็นไปตามแผน ☐ ช้ากว่าแผน ด้านงบประมาณ ☒ เบิกจ่ายงบประมาณตามแผน ☐ เบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าแผน ☐ อื่นๆ (ระบุ)

ตัวชี้วัด (KPI)	โครงการ (Initiative)	วัตถุประสงค์	งบประมาณ (Budget)		ผลการดำเนินงาน	ผลการประเมิน
			จัดสรร	เบิกจ่าย		
8. จำนวนระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2562 หน่วยงานมีการปรับปรุงและพัฒนาระบบสนับสนุนการให้บริการจำนวนทั้งสิ้น 7 ระบบ						

บทที่ 5

การเทียบเคียงผลการดำเนินงานและเป้าหมาย

ในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน ได้กำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแผนไว้อย่างครบถ้วน เพื่อให้การดำเนินโครงการ / กิจกรรม สะท้อนถึงผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ ซึ่งการดำเนินงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายนั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับความร่วมมือจากบุคลากรภายในหน่วยงานขับเคลื่อน และใช้ทรัพยากรด้านงบประมาณ วัสดุ-อุปกรณ์ เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อแสดงผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานว่าเป็นไปตามแผนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหรือไม่ ในบทนี้หน่วยงานได้ทำการเทียบเคียงระหว่างผลการดำเนินงานกับค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ตามแผนปฏิบัติราชการ จำแนกรายประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 1 ส่งเสริมการจัดการศึกษาทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1. เพื่อส่งเสริมการหลักสูตรการศึกษาของมหาวิทยาลัย ให้มีการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ 2. เพื่อพัฒนาห้องเรียนในความรับผิดชอบให้เป็นห้องเรียนมาตรฐาน 3. เพื่อพัฒนาอาจารย์ผู้สอนให้มีสมรรถนะที่สอดคล้องกับนโยบายการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย	
กลยุทธ์	มาตรการดำเนินการ
1. ส่งเสริมการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตร ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	1. ส่งเสริมการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรตามความต้องการของหน่วยงานและสถาบันในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและระดับนานาชาติ 2. พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐาน 3. พัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการบริหารจัดการหลักสูตร
2. สร้างโอกาสทางการศึกษา ให้แก่นักเรียน นักศึกษา เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างทั่วถึง	1. พัฒนาระบบการรับนักศึกษาให้เหมาะสมกับหลักสูตร 2. สนับสนุนทุนการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และสาขาที่เป็นความต้องการของท้องถิ่น 3. เร่งรัดการประชาสัมพันธ์เพื่อแสวงหาผู้เรียนล่วงหน้า
3. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนเพื่อเพิ่มศักยภาพการเรียนรู้ของผู้เรียน	1. จัดหาครุภัณฑ์ อุปกรณ์ สิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนที่ทันสมัย สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 1 ส่งเสริมการจัดการศึกษาทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	
1. เพื่อส่งเสริมการหลักสูตรการศึกษาของมหาวิทยาลัย ให้มีการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ 2. เพื่อพัฒนาห้องเรียนในความรับผิดชอบให้เป็นห้องเรียนมาตรฐาน 3. เพื่อพัฒนาอาจารย์ผู้สอนให้มีสมรรถนะที่สอดคล้องกับนโยบายการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย	
กลยุทธ์	มาตรการดำเนินการ
	2. พัฒนาทักษะของเจ้าหน้าที่ดูแลห้องเรียน ให้มีความสามารถในการซ่อมบำรุง เครื่องมือ และอุปกรณ์ประกอบห้องเรียน 3. พัฒนาระบบสารสนเทศ/เทคโนโลยีสนับสนุนการปฏิบัติงาน
4. พัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอน และการฝึกประสบการณ์วิชาชีพที่ได้มาตรฐาน	1. จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดทำผลงานวิชาการ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น 2. สนับสนุนให้อาจารย์เข้าร่วมโครงการสหกิจศึกษา กับภาครัฐและเอกชน เพื่อให้มีความรู้ และประสบการณ์จริง รวมทั้งเรียนรู้นวัตกรรมใหม่ ๆ มาพัฒนาการเรียนการสอน 3. จัดโครงการฝึกอบรม แนวทางการจัดการเรียนการสอนในยุค Thailand 4.0 4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านวิชาการ การพัฒนาอาจารย์กับมหาวิทยาลัยทั้งในและต่างประเทศ 5. ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามความมุ่งหมายของหลักสูตรในระดับมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนางานการให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. ระบบให้บริการมีความถูกต้อง รวดเร็ว สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. มีพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนงานด้านวิชาการ งานทะเบียนและประมวลผลให้มีความทันสมัย ข้อมูลถูกต้อง เชื่อถือได้
3. เพื่อสร้างมาตรฐานการให้บริการตามพันธกิจของหน่วยงาน

กลยุทธ์	มาตรการดำเนินการ
1. พัฒนาหน่วยงานให้เป็น Smart Organization	1. พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการให้บริการที่ทันสมัย 2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการสำหรับผู้บริหาร 3. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. เร่งจัดหา /พัฒนาเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน และการให้บริการ
2. พัฒนาการให้บริการที่เป็นเลิศ	1. จัดทำช่องทางการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้ครอบคลุม เข้าถึงผู้รับบริการอย่างทั่วถึง 2. สร้างมาตรฐานการให้บริการตามพันธกิจของหน่วยงาน 3. ทบทวนขั้นตอนการดำเนินงานให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน 4. ผนวกให้บุคลากรภายในหน่วยงาน แสดงออกถึงพฤติกรรมบริการที่มุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการอย่างรวดเร็ว และมีทัศนคติที่ดีในการให้บริการ 5. พัฒนาทักษะด้านการให้บริการให้แก่บุคลากร

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 3 ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1. เพื่อให้การบริหารหน่วยงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล 2. เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 สู่การเป็น Smart Organization 3. เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในของหน่วยงานให้มีมาตรฐาน ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน 4. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร	
กลยุทธ์	มาตรการดำเนินการ
1. บริหารจัดการเชิงรุกอย่างมีธรรมาภิบาล	1. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานให้สอดคล้องและสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย 2. สร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร ในรูปการจัดการความรู้ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อพัฒนาคุณภาพงาน และผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ 3. ลดการให้ทรัพยากรสิ้นเปลือง โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร 4. บริหารงบประมาณให้เป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร มุ่งเน้นผลงาน และมีความโปร่งใส 5. กระจายอำนาจไปสู่บุคลากรทุกส่วนงานภายใน 6. พัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร
2. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาศมรรถนะหลักและทักษะอื่นที่สนใจให้สูงขึ้น	1. จัดโครงการฝึกอบรม และพัฒนาความสามารถและทักษะที่จำเป็นให้แก่บุคลากรภายในหน่วยงาน 2. จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการฝึกอบรม กับหน่วยงานภายนอกให้แก่บุคลากร 3. สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานให้แก่บุคลากรภายในหน่วยงาน 4. เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพแก่บุคลากรภายในหน่วยงาน 5. ส่งเสริมการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 3 ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. เพื่อให้การบริหารหน่วยงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล
2. เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 สู่การเป็น Smart Organization
3. เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในของหน่วยงานให้มีมาตรฐาน ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน
4. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร

กลยุทธ์	มาตรการดำเนินการ
3. สร้างความเชื่อมั่นในการประกันคุณภาพของหน่วยงาน	1. พัฒนากลไกการประกันคุณภาพ ให้ได้มาตรฐาน และมีกระบวนการประเมินที่มีประสิทธิภาพ 2. ค้นหาแนวปฏิบัติที่ดี ด้านการประกันคุณภาพของหน่วยงาน 3. ส่งเสริมการจัดทำวิจัยของบุคลากรภายในหน่วยงาน 4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการประกันคุณภาพกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
4. ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน	1. พัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรภายในหน่วยงาน 2. ยกระดับการให้บริการ ให้อยู่ในรูปของบริการออนไลน์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์	คำเป้าหมาย ปี 2562	ผลการดำเนินงาน	
				ผล	สถานะ
1.ส่งเสริมการจัดการศึกษา ทั้งระดับปริญญาตรีและ ระดับบัณฑิตศึกษา	1. เพื่อพัฒนาหลักสูตร การศึกษาของมหาวิทยาลัย มี การดำเนินงานตามเกณฑ์ มาตรฐานหลักสูตร ระดับอุดมศึกษา	1 สัดส่วนของหลักสูตรที่มีการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตร 2. ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอน โดยเน้นให้ ผู้เรียนสามารถเรียนรู้จากกระบวนการปฏิบัติงานจริง (ตัวชี้วัดตามแผน ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย) 3. สัดส่วนผู้เข้าเรียนระดับอุดมศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ ต่อด้าน มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (ตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	บรรลุ
			ร้อยละ 90	ร้อยละ 100	บรรลุ
			35 : 65	17: 83	ไม่บรรลุ
			ร้อยละ 93	ร้อยละ 90.36	ไม่บรรลุ
	2. เพื่อพัฒนาห้องเรียนใน ความรับผิดชอบต่อเป็น ห้องเรียนมาตรฐาน	5. ระดับความสำเร็จของการปรับปรุง พัฒนาห้องเรียนมาตรฐาน ใน ความรับผิดชอบต่อ (อาคาร 14) *งานดูแลบำรุงรักษาห้องเรียน ย้ายไป อยู่ในความรับผิดชอบของ สำนักงานอธิการบดี 6. ระดับความพึงพอใจของผู้เรียนที่มีต่อการใช้บริการห้องเรียน อาคารเรียนรวม (อาคาร 14) *งานดูแลบำรุงรักษาห้องเรียน ย้ายไป อยู่ในความรับผิดชอบของ สำนักงานอธิการบดี	ร้อยละ 95	ไม่มีการประเมิน	ไม่นำมา ประเมิน
			4.25 คะแนน	ไม่มีการประเมิน	ไม่นำมา ประเมิน
	3. เพื่อพัฒนาอาจารย์ผู้สอนให้ มีสมรรถนะที่สอดคล้องกับ นโยบายการจัดการเรียนการ สอนของมหาวิทยาลัย	7. ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ตัวชี้วัดตาม เกณฑ์การประกันคุณภาพ) 8. อัตราส่วนของอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะด้านการจัดการ เรียนการสอน (ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย)	ร้อยละ 32	รอดจาก มหาวิทยาลัย	ไม่นำมา ประเมิน
			ร้อยละ 85	รอดจาก มหาวิทยาลัย	ไม่นำมา ประเมิน

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย ปี 2562	ผลการดำเนินงาน	
				ผล	สถานะ
2. ส่งเสริมการพัฒนา การให้บริการของหน่วยงาน ที่มีประสิทธิภาพ	1. ระบบให้บริการมีความ ถูกต้อง รวดเร็ว สร้างความพึง พอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	9. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้ข้อมูลสารสนเทศของหน่วยงาน 10. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการของ หน่วยงาน	4.20 คะแนน 4.20 คะแนน	4.88 คะแนน 4.81 คะแนน	บรรลุ บรรลุ
	2. การพัฒนาระบบสารสนเทศ สนับสนุนด้านวิชาการ งาน ทะเบียนและประมวลผลให้มี ความทันสมัย ข้อมูลถูกต้อง เชื่อถือได้	11. ระดับคะแนนความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการ รักษามาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ (ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	4.20 คะแนน	4.96 คะแนน	บรรลุ
	3. เพื่อสร้างมาตรฐานการ ให้บริการตามพันธกิจของ หน่วยงาน	12. ระดับความสำเร็จของการจัดทำมาตรฐานการให้บริการ 13. ร้อยละของงานที่มีการทบทวน/ปรับปรุงกระบวนการทำงาน	ร้อยละ 90 ร้อยละ 100	ร้อยละ 92.91 ร้อยละ 100	บรรลุ บรรลุ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดเชิงยุทธศาสตร์	คำเป้าหมาย ปี 2562	ผลการดำเนินงาน	
				ผล	สถานะ
3. ส่งเสริมการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	1. เพื่อให้การบริหารหน่วยงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล	14. ผลประเมินการบริหารงานของผู้บริหารตามหลักธรรมาภิบาล โดยบุคลากรภายในหน่วยงาน	4.25 คะแนน	4.58 คะแนน	บรรลุ
		15. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณ รายไตรมาส	ร้อยละ 92	ร้อยละ 85.24	ไม่บรรลุ
		16. ระดับความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (พิจารณาจากโครงการตามแผนที่บรรลุตามเป้าหมาย/ จำนวนโครงการทั้งหมด*100)	ร้อยละ 85	ร้อยละ 81.52	ไม่บรรลุ
		17. ระดับคะแนนความสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ระดับ 4	ระดับ 4	บรรลุ
		18. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะ	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	บรรลุ
	2. เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบาย Thailand 4.0 สู่การเป็น Smart Organization	19. ร้อยละของงานตามโครงสร้างที่มีคู่มือปฏิบัติงาน	ร้อยละ 92	ร้อยละ 100	บรรลุ
		20. ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ของหน่วยงาน สัมพันธ	4.20 คะแนน	4.95 คะแนน	บรรลุ
		21. จำนวนระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา	1 ระบบ	7 ระบบ	บรรลุ
		3. เพื่อพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในของหน่วยงานให้ มีมาตรฐาน ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน			
		4. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร			

จากการเทียบเคียงระหว่างผลการดำเนินงานและค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สรุปผลได้ดังนี้

1. ตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติราชการ

จำนวนตัวชี้วัดของแผน	17 ตัวชี้วัด
(จากทั้งหมด 21 ตัวชี้วัด ไม่นำมาประเมินจำนวน 4 ตัวชี้วัด)	
บรรลุผลสำเร็จ จำนวน	13 ตัวชี้วัด
ไม่บรรลุผลสำเร็จ จำนวน	4 ตัวชี้วัด
ผลสำเร็จคิดเป็นร้อยละ	76.47

2. ผลสำเร็จของการดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ (พิจารณาจากโครงการ/กิจกรรมตามแผนฯ ที่บรรลุตามเป้าหมาย 3 ด้าน ได้แก่ ผลการดำเนินงาน ระยะเวลา งบประมาณ)

จำนวนกิจกรรมที่กำหนดตามแผนฯ	38 กิจกรรม (ทั้งหมด 16 โครงการใหญ่)
บรรลุผลสำเร็จ จำนวน	34 กิจกรรม
ไม่บรรลุผลสำเร็จ จำนวน	4 กิจกรรม
ผลสำเร็จคิดเป็นร้อยละ	89.47

3. ผลการบริหารงานงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562)

งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	12,870,159.10 บาท
เบิก-จ่าย ตลอดปีงบประมาณ	10,737,857.08 บาท
ร้อยละความสำเร็จของการบริหารงบประมาณ	83.43

หมายเหตุ หน่วยงานขอเงินงบประมาณรายได้ จำนวน 2 โครงการ (3 กิจกรรมย่อย) ดังนี้

1. โครงการส่งเสริมการจัดทำผลงานวิชาการ เนื่องจากได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมในไตรมาส 4 จำนวนเงิน 1,687,500 บาท สิ้นสุดการเบิกจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
2. โครงการการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา เนื่องจากการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาอยู่ในช่วงเวลาคาบเกี่ยวระหว่างปีงบประมาณ จำนวนเงิน 756,164 บาท สิ้นสุดการเบิกจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสังเกต โครงการที่มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย/อัตราการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมาย จำนวน 2 โครงการ ดังนี้

1. โครงการกำกับดูแลมาตรฐานการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำนวน 10,000 บาท (ไม่มีการเบิกจ่าย) เนื่องจากการรวบรวมหน่วยงาน ระหว่างสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย กับสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
2. โครงการค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ (บัณฑิตศึกษา) ได้รับจัดสรรจำนวน 100,000 บาท เบิกจ่าย จำนวน 37,726 บาท คิดเป็นร้อยละ 62.27 เนื่องจากการรวบรวมหน่วยงาน ระหว่างสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย กับสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน



Contact us



regis@nsru.ac.th



[http://apr.nsrุ.ac.th/](http://apr.nsrु.ac.th/)



www.facebook.com/aprnsru/